

FSPOS

Finansiella Sektorns Privat-
Offentliga Samverkan

FSPOS

Strategisk plan 2018-2020

Version 0.95, 2017-03-31

Innehållsförteckning

INLEDNING	3
BAKGRUND FSPOS	3
UTVÄRDERING AV FSPOS ARBETE	3
STRATEGIWORKSHOP HÖSTEN 2016	4
VISION OCH VERKSAMHETSIDÉ	4
FSPOS STRATEGISK PLAN 2018-2020	4
ÖNSKAD POSITION 2020	4
FOKUSOMRÅDEN 2018-2020	5
KUNSKAP	5
ANALYS	5
ÖVNING	5
ORGANISATION FÖR GENOMFÖRANDE	6
UPPSKATTAT RESURSBEHOV	6
IDENTIFIERADE RISKER	6
FÖRSLAG TILL BESLUT	6

Inledning

I detta dokument redovisar styrelsen i FSPOS sitt förslag till Strategisk plan för FSPOS för perioden 2018-2020.

Bakgrund FSPOS

Finansiella Sektorns Privat-Offentliga Samverkan (FSPOS) har sedan starten 2005, genom samverkan mellan privata och offentliga organisationer i finanssektorn arbetat för att förbättra förmågan att förebygga, förbereda och snabbt återhämta sig från operativa kriser. Sedan 2009 har FSPOS en fast organisation med tre nivåer:

- **Normativ** ("fullmäktige") där de ingående organisationerna representeras på GD/VD nivå eller motsvarande. Möten äger rum vart tredje år för att informera om genomfört arbete och fatta beslut om FSPOS fortsatta inriktning.
- **Strategisk** ("styrelsen") där de ingående organisationerna representeras av personer, som arbetar med kontinuitetsfrågor på strategisk nivå och som har beslutsmandat från den egna organisationen. Styrelsen träffas minst 4 gånger per år och fattar de löpande inriktnings- och resursbesluten för FSPOS arbete.
- **Operativ** ("arbetsgrupper") där de ingående organisationerna representeras av utvalda personer för att bedriva projekt inom olika områden. Under 2016 bestod den operativa verksamheten tre arbetsgrupper (AG).
 - **AG Information** som stöttar med utveckling av kriskommunikation i den finansiella sektorn i form av kunskapsspridning för kommunikatörer och ledningsgrupper.
 - **AG Kontinuitetssäkring** med uppdrag att löpande värdera behovet av samt föreslå och genomföra sektorgemensamma aktiviteter med syfte att stärka robustheten i den finansiella infrastrukturen.
 - **AG Övning** med uppdrag att organisera egna övningar för den finansiella sektorn, följa andra övningar samt delta i av andra ordnade övningar.

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) ger stöd till FSPOS i form av en kanslifunktion.

Utvärdering av FSPOS arbete

Som ett ingångsvärde till strategiarbetet har FSPOS styrelse under 2016 genomfört en utvärdering av FSPOS arbete under perioden 2012-2015. Utvärderingen har genomförts via enkäter, intervjuer och genomgång av material. Även MSB har genomfört en utvärdering i en särskild rapport¹.

Utvärderingarna har visat att FSPOS har stärkt sektorns krisberedskapsförmåga, att det finns en stor uppslutning kring FSPOS vision och verksamhetsidé samt att nyttan oftast märks genom kunskapshöjande, stödjande samt nätverksbyggande aktiviteter.

Resultatet visar även att FSPOS deltagare anser att verksamheten även i fortsättningen bör omfatta vägledningar och utbildningar för att höja sektorns förmåga, fortsatt övningsverksamhet, analyser kopplade till beroenden och omvärldsförändringar samt olika

¹ *Nyttan av nätverk - Utvärdering 2015 av anslag 2:4 Krisberedskap (2015)*

former av nätverkande och samverkan. Cybersäkerhet är ett sakområde som många av deltagarna nämner som särskilt viktigt att fokusera på.

Strategiworkshop hösten 2016

Innehållet i detta dokument bygger på resultatet av en strategiworkshop som FSPOS genomförde under hösten 2016 med efterföljande arbete under våren 2017. Deltagare på workshopen var FSPOS styrelse samt ordförandena i respektive arbetsgrupp.

Resultatet av workshopen var översyn av vision och verksamhetsidé, formulering av önskad position 2020 samt identifiering av fokusområden.

Vision och verksamhetsidé

FSPOS styrelse har genomfört en översyn av vision och verksamhetsidé. FSPOS vision kvarstår enligt tidigare formulering medan en mindre omformulering har gjorts gällande verksamhetsidén².

FSPOS vision är att samhällsviktiga finansiella tjänster alltid fungerar.

FSPOS verksamhetsidé är att FSPOS ska samverka, öva, kartlägga och dela information för att stärka den finansiella sektorns förmåga att möta hot och hantera kriser, och därigenom värna samhället.

FSPOS Strategisk plan 2018-2020

Vid formulering av önskad position 2020 samt identifiering av fokusområden har FSPOS styrelse utgått från:

- FSPOS Styrelse bör fortsatt bestå av nuvarande organisationer. Aktörer inom sektorn har möjlighet att bidra genom deltagande i arbets- och fokusgrupper. Aktörer utanför sektorn kan vid behov kontaktas och bjudas in att delta i olika typer av dialoger.
- FSPOS har inte en operativ roll vid en kris som drabbar sektorn. Aktörer inom FSPOS kan emellertid använda upparbetade kontakter, verktyg och mallar för krissamverkan.

Önskad position 2020

FSPOS styrelse har formulerat fyra punkter för att beskriva FSPOS önskade position 2020:

Ø FSPOS är välkänt, välrenommerat och det naturliga samverkansforumet för att förebygga operativa kriser inom finansiell sektor.

Ø FSPOS har förstärkt arbetet med att utveckla kunskap om risk- och krishantering samt spridit den inom sektorn.

² Tidigare formulering: FSPOS verksamhetsidé är att FSPOS ska stärka den finansiella infrastrukturen genom att samverka, öva, kartlägga och dela information, och på så sätt värna sektorn och samhället. (Den finansiella infrastrukturen har definierats som samhällsviktiga finansiella tjänster, där underliggande kritisk infrastruktur inkluderas.)

- Ø *FSPOS har en utvecklad övningsverksamhet med stöd för informationsdelning och kriskommunikation.*
- Ø *Sektorn har genom sin samverkan förbättrat krishanteringsförmågan.*

Fokusområden 2018-2020

FSPOS styrelse har identifierat tre fokusområden inom vilka aktiviteter bör bedrivas för att kunna nå önskad position 2020:

Kunskap	<i>Utveckling av vägledningar, beskrivning av god praxis, genomförande av utbildningar, seminarier etc.</i>
Analys	<i>Hot- och riskbilder, kartläggning av transaktionsflöden, genomförande av beroendeanalyser etc.</i>
Övning	<i>Årlig övningsverksamhet baserat på FSPOS övningsstrategi för perioden 2017-2020.</i>

Varje fokusområde beskrivs i form av övergripande aktiviteter för vilka en inriktning har definierats. Detta kommer sedan att ligga till grund för *FSPOS Handlingsplan 2018-2020*.

Kunskap

FSPOS fortsätter arbetet med att utveckla vägledningar och beskriva så kallad god praxis inom områden som FSPOS deltagare uttrycker behov av. Hemsidan utvecklas för att effektivt förvalta och sprida dokument och vägledningar som FSPOS utarbetar. FSPOS tar fram upplägg och material för utbildningar och genomför seminarier och andra aktiviteter för att sprida information till olika målgrupper.

Analys

FSPOS genomför löpande omvärlds- och trendanalys och tar fram underlag för fördjupade analyser, övningsscenarion, temaområden för utbildningar mm. Exempel på områden för fördjupad analys är höjd beredskap och civilt försvar samt cybersäkerhet. Att analysera transaktionsflöden, beroenden mellan aktörerna och analysera risker och sårbarheter är aktiviteter som även i fortsättningen är viktiga för FSPOS.

Övning

FSPOS eftersträvar förbättrad förmåga till kriskommunikation och förbättrade övningar genom riktade och interaktiva utbildningar. Krishanteringsförmågan stärks genom anpassade och riktade skrivbordsövningar, simuleringsövningar och/eller kombinationer av de två övningsformerna. En mer omfattande simuleringsövning genomförs i slutet av perioden. Genom utvärdering och uppföljning av genomförda övningar har lärdomar tillvaratagits, utvecklingsområden identifierats och åtgärder prioriterats och vidtagits.

Förvaltning

FSPOS styrelse fattar löpande beslut om förvaltning av dokument och produkter och lösningar för lagring av dokument samt hemsida. Förvaltningen baseras på frivilliga insatser av deltagande organisationer och eventuella kostnader fördelas lika för samtliga organisationer som finns representerade i styrelsen enligt årligt beslut i styrelsen.

Organisation för genomförande

Hur styrelsen väljer att organisera det fortsatta arbetet är ännu inte beslutat, utgångspunkten är att det kommer att ske i form av arbetsgrupper baserat på identifierade fokusområden. I viss utsträckning kan befintliga arbetsgrupper användas.

Uppskattat resursbehov

Resurser för arbetet inom FSPOS kommer från deltagande organisationer, som ställer upp med egen personal, samt att FSPOS därutöver anlitar konsulter som stöd för arbetet inom arbetsgrupperna. För att FSPOS ska kunna genomföra föreslagen strategi krävs att årlig tilldelning av medel från krisberedskapsanslaget beviljas för att finansiera konsultkostnaderna. En utgångspunkt för resursuttaget är att inte öka detta vare sig det gäller egna resurser eller konsulter, jämfört med arbetet under senare år.³

Identifierade risker

Ett antal generella risker har identifierats:

- **Fokus och avgränsning i arbetet.** Det är viktigt att hitta en bra balans mellan bred nytta för sektorn och aktörsspecifik nytta. Aktuella händelser i omvärlden eller kriser kan leda till annat fokus eller ny prioritering inom FSPOS.
- **Kontinuitet och deltagande i arbetsgrupper.** Det kan vara en utmaning att bemanna arbetsgrupper med personer som har relevant kompetens för att säkerställa kvalitet i arbetet. En hög omsättning på deltagare leder till sämre kvalitet.
- **Finansiering.** Genomförande av verksamhetsprojekt förutsätter finansiering genom krisberedskapsanslaget. Förändras förutsättningar för tilldelning påverkas FSPOS arbete och därmed möjligheten att genomföra planerade aktiviteter och projekt.

Förslag till beslut

Fullmäktige fastställer den strategiska inriktningen enligt detta dokument och uppdrar åt FSPOS styrelse att organisera, leda och genomföra arbetet.

³ Den genomsnittliga årliga konsultkostnaden har under de senaste tre åren uppgått till ca 4,7 mkr.